

**PERENCANAAN PENJADWALAN TENAGA KERJA
PADA UKM SONGKOK IKAT KEPALA**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :

Welly Bachtria Nugroho

201310160311239

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

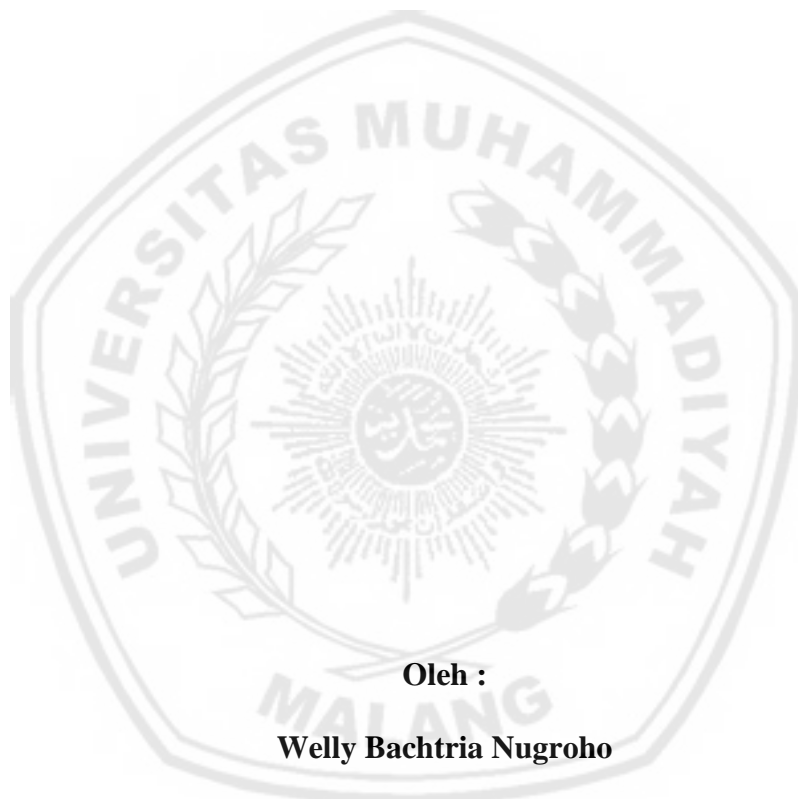
2017

**PERENCANAAN PENJADWALAN TENAGA KERJA
PADA UKM SONGKOK IKAT KEPALA**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai

Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :

Welly Bachtria Nugroho

201310160311239

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

2017

SKRIPSI

**PERENCANAAN PENJADWALAN TENAGA KERJA
PADA UKM SONGKOK IKAT KEPALA**

Oleh :

Welly Bachtria Nugroho
201310160311239

Diterima dan disetujui
pada tanggal 02 Agustus 2017

Pembimbing I,

Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.

Pembimbing II,

Dra. Hj. Triningsih Sri Supriyati, M.P.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Ketua Jurusan,

Dr. Marsudi, M.M.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

PERENCANAAN PENJADWALAN TENAGA KERJA PADA UKM SONGKOK IKAT KEPALA

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Welly Bachtria Nugroho
NIM : 201310160311239
Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 02 Agustus 2017 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I : Dra. Sri Nastiti Andharini, M.M.
Penguji II : Drs. M. Jihadi, M.Si.
Penguji III : Dra. Hj. Triningsih Sri Supriyati, M.P.
Penguji IV : Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.

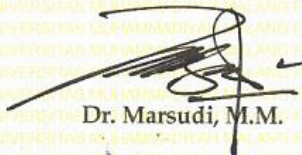
1. 
2. 
3. 

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,



Dr. Idah Zuhroh, M.M.


Dr. Marsudi, M.M.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim.

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT semesta alam yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai syarat akademik untuk memperoleh gelar sarjana pada jenjang Strata-1 (S-1) di program studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang dengan judul “Perencanaan Penjadwalan Tenaga Kerja pada UKM Songkok Ikat Kepala” dapat terselesaikan pada waktu yang telah direncanakan.

Sholawat dan salam senantiasa ditujukan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, Rasul akhir zaman, penutup para Nabi serta keluarga dan para sahabat-sahabatnya yang telah memberikan kesempurnaan ajaran tauhid serta suri tauladan yang baik kepada kami dan juga para pengikutnya di akhir zaman yang dengan tulus ikhlas mencintai dan menjunjung sunnahnya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Drs. Fauzan M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang
2. Dr. Ida Zuhroh, M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang
3. Dr. Marsudi, M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Malang
4. Dra. Baroya Mila Shanty, M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, memberikan pengarahan, saran serta selalu memberikan motivasi dan dukungan dalam membimbing selama ini.

5. Dra. Triningsih Sri Supriyati, M.P. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, memberikan pengarahan, saran serta selalu memberikan motivasi dan dukungan dalam membimbing selama ini.
6. Dra. Sri Nastiti, M.M. selaku Dosen Penguji I
7. Drs. M. Jihadi, M.Si. selaku Dosen Penguji II
8. Sandra Irawati, Dra., M.M selaku Dosen Wali Manajemen E angkatan tahun 2013 yang senantiasa memberikan motivasi, dukungan dan pengarahan kepada anak didiknya.
9. Dosen program studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis yang telah banyak memberikan ilmu dan pengetahuannya saat perkuliahan sehingga saya dapat menempuh gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Muhammadiyah Malang.
10. Marzuki selaku kepala produksi UKM Songkok Ikat Kepala yang telah bersedia memberikan tempat untuk melakukan penelitian. Serta para tenaga kerja UKM Songkok Ikat Kepala yang banyak membantu saya dalam penelitian ini.
11. Kepada kedua Orang Tua saya H. Bambang Sutrisno dan Hj. Endang Suhariningsih yang setiap waktu selalu memberikan doa, motivasi, semangat dan wejangan kepada saya, sehingga dapat menyelesaikan perkuliahan dan menempuh gelar Sarjana.
12. Kepada keluarga besar saya selaku saudara yang selalu memberikan doa, motivasi dan banyak membantu.
13. Seluruh teman-teman serta sahabat keluarga besar Manajemen E angkatan 2013 dan keluarga besar kontrakan kahyangan yang selalu memberikan semangat dan dukungan.
14. Yang tercinta Fatimatus Zuhria A.Md. yang senantiasa meluangkan waktunya memberikan motivasi, semangat, bantuan dan nasehat.
15. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

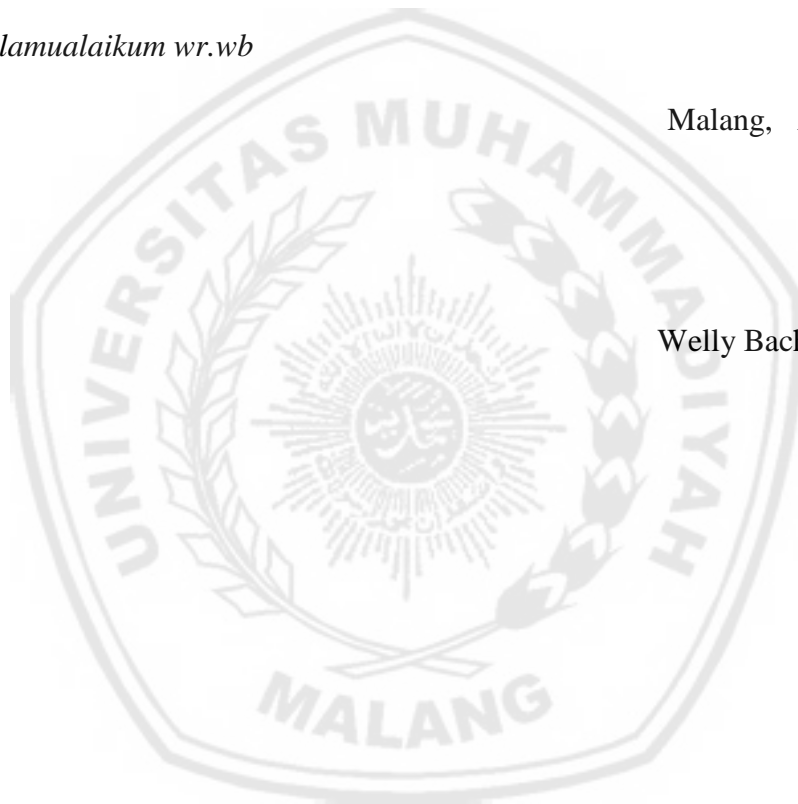
Kepada mereka semua, hanya ungkapan terimakasih dan doa tulus yang dapat saya persembahkan, semoga Allah SWT memberikan balasan yang setimpal atas bantuan dan kebaikan yang telah diberikan kepada saya sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai.

Dengan selesainya skripsi ini penulis menyadari bahwa hasil penyusunan Skripsi ini bukanlah suatu yang sempurna. Didalamnya pasti terdapat segala kekurangan dan keterbatasan penulis sebagai manusia yang tak lepas dari kekhilafan dan kealpaan. Saya persembahkan karya tulis ini kepada pihak yang membutuhkannya, oleh karena itu merupakan kebanggaan dan kehormatan bagi penulis apabila ada saran dan kritik yang bersifat membangun sebagai bekal melangkah kedepan yang lebih baik dan sempurna. Terima kasih.

Wassalamualaikum wr.wb

Malang, Agustus 2017

Welly Bachtria Nugroho



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACK	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Batasan Penelitian	6
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat dan Kegunaan.....	7
BAB II. KAJIAN PUSTAKA	
A. Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	8
B. Teori dan Kajian Pustaka.....	11
1. Pengukuran Kerja	11
a. Pengertian Pengukuran Kerja.....	11
b. Metode Pengukuran Kerja.....	12
c. Studi Waktu.....	13
2. Penjadwalan	15
a. Pengertian Penjadwalan	15
b. Penentuan Jadwal Maju Mundur.....	16
c. Kriteria Penentuan Jadwal.....	17
d. Metode Penjadwalan	18
e. Gantt Chart	20
C. Kerangka Pikir	21
BAB III. METODE PENELITIAN	
A. Lokasi Penelitian	23
B. Jenis Penelitian	23
C. Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	23
D. Populasi dan Sampel.....	25
E. Jenis dan Sumber Data	25
F. Teknik Pengumpulan Data	26
G. Teknik Analisis Data	27

BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN

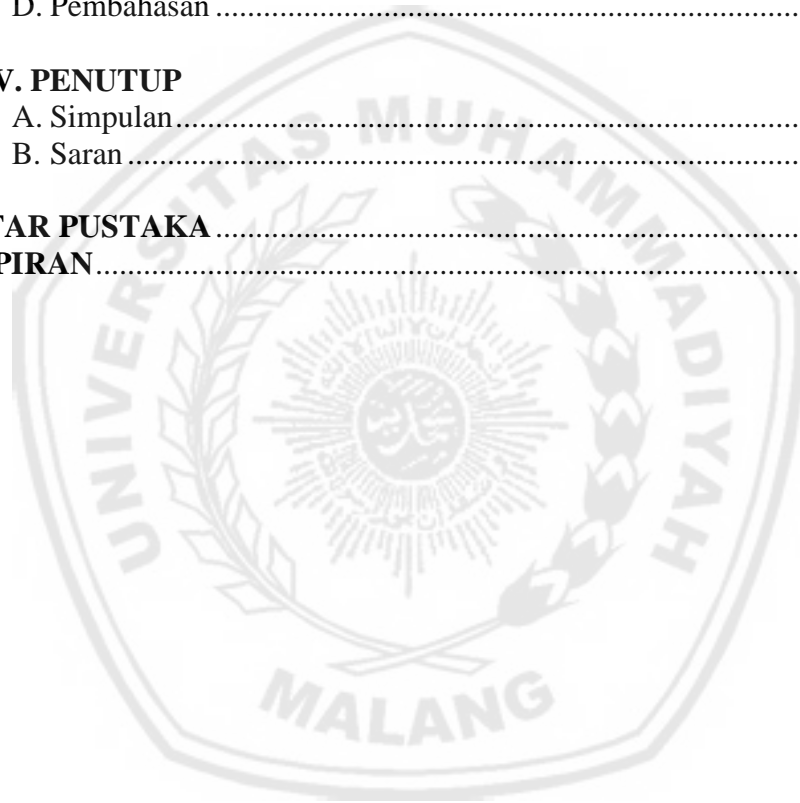
A. Gambaran Umum Penelitian	33
1. Sejarah Perusahaan	33
2. Visi dan Misi Perusahaan	34
3. Struktur Organisasi	35
4. Aspek-Aspek Manajemen	37
a. Aspek Sumber Daya Manusia	37
b. Aspek Operasional	39
c. Aspek Pemasaran	51
B. Deskripsi Data	53
C. Analisis Data	54
D. Pembahasan	65

BAB V. PENUTUP

A. Simpulan	68
B. Saran	69

DAFTAR PUSTAKA	70
-----------------------------	----

LAMPIRAN	72
-----------------------	----

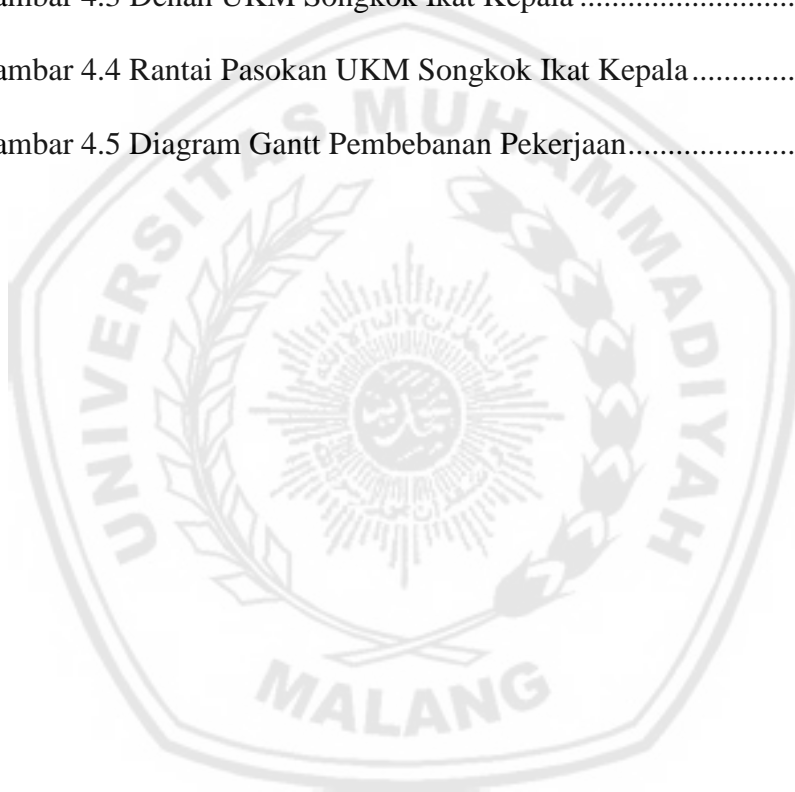


DAFTAR TABEL

No.	Judul	Halaman
1.	Tabel 1.1 Data Keterlambatan	6
2.	Tabel 3.1 Studi Waktu	29
3.	Tabel 3.2 Waktu pengerjaan Tugas.....	30
4.	Tabel 3.3 Diagram Gantt.....	30
5.	Tabel 3.4 Diagram Gantt Pembebanan Tugas	31
6.	Tabel 4.1 Data Tenaga Kerja	37
7.	Tabel 4.2 Data Ukuran Songkok.....	40
8.	Tabel 4.3 Data Peralatan Produksi Songkok.....	44
9.	Tabel 4.4 Data Bahan Baku Songkok	49
10.	Tabel 4.5 Data Harga Produk Songkok.....	52
11.	Tabel 4.6 Data Permintaan.....	53
12.	Tabel 4.7 Hasil Rata-rata Proses Yang Mengalami Keterlambatan.....	57
13.	Tabel 4.8 Hasil Pemeringkatan Kerja yang mengalami keterlambatan....	59
14.	Tabel 4.9 Hasil Waktu Normal Proses yang mengalami keterlambatan....	60
15.	Tabel 4.10 Pembebanan Pekerjaan Tenaga Kerja Cepat dan Lambat.....	62

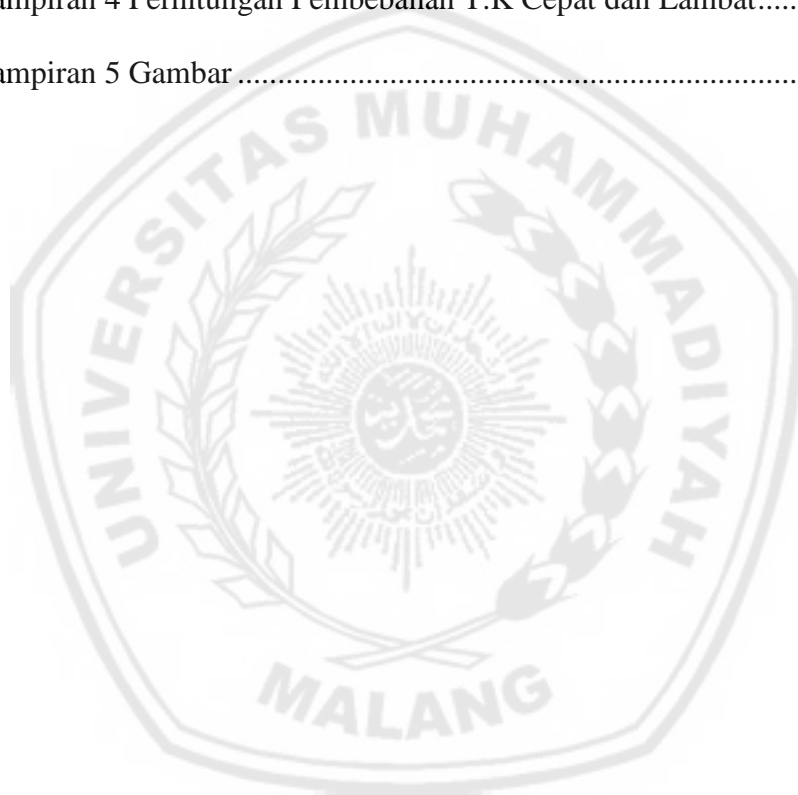
DAFTAR GAMBAR

No.	Judul	Halaman
1.	Gambar 2.1 Kerangka Pikir	21
2.	Gambar 4.1 Struktur Organisasi UKM Songkok Ikat Kepala	35
3.	Gambar 4.2 Flowchart Proses Produksi.....	43
4.	Gambar 4.3 Denah UKM Songkok Ikat Kepala	46
5.	Gambar 4.4 Rantai Pasokan UKM Songkok Ikat Kepala	48
6.	Gambar 4.5 Diagram Gantt Pembebanan Pekerjaan.....	64



DAFTAR LAMPIRAN

No.	Judul	Halaman
1.	Lampiran 1 Pengamatan Studi Waktu Tenaga Kerja.....	72
2.	Lampiran 2 Pengamatan Studi Waktu Keseluruhan Aktivitas	82
3.	Lampiran 3 Rata-rata Keseluruhan	84
4.	Lampiran 4 Perhitungan Pembebanan T.K Cepat dan Lambat.....	85
5.	Lampiran 5 Gambar	86



DAFTAR PUSTAKA

- Anwar Sanusi. 2011. Metodologi penelitian bisnis. Jakarta: Salemba Empat
- Assauri, Sofjan. 2008. Manajemen Produksi dan Operasi Edisi Revisi. Penerbit Jakarta: LP FE UI
- Eddy Herjanto. 2001. Manajemen Produksi dan Operasi. Jakarta: Gramedia Grasindo edisi dua.
- Heizer, Jay and Barry Render. 2005. Manajemen Operasi edisi 7 buku 1. Jakarta: Salemba Empat.
- Heizer, Jay and Barry Render. 2010. Manajemen Operasi. Jakarta: Salemba Empat.
- Heizer, Jay and Barry Render. 2015. *Manajemen Operasi Manajemen Keberlangsungan dan Rantai Pasokan*. Jakarta: Salemba Empat.
- Indriantoro, Nur dan Bambang Supomo. 2009. Metodologi Penelitian Bisnis untuk Akuntansi dan Manajemen edisi 1. BPFE: Yogyakarta
- Kumar, Pardeep dan Mukesh Kumar. 2015. “ Production Scheduling in a Job Shop Environment with consideration of Transportation Time and Shortest Processing Time Dispatching Criterion”. *IJAERA* Vol.1 (2015).
- Rahmawati, Noni Tri. 2015. Perencanaan pengukuran kerja dalam memtukan waktu standar dengan metode time study guna meningkatkan produktivitas kerja pada divisi pompa. *Jurnal Ilmiah Manajemen Fakultas Ekonomi*, Vol.1 (2015), hlm 12-18.
- Rinawati, Dyah Ika. 2012. “Penentuan waktu standar dan jumlah tenaga kerja optimal pada produksi batik cap ikm batik saud effendi,laweyan”. *J@TI UNDIP*, Vol. 7 (2012).

- Subhan, M. Thaib Hasan & Suhendra. 2015 “ Peningkatan Produktivitas Kerja Dengan Metode Work Sampling pada Industri Batu Bata. *Jurnal Ilmiah Fakultas Teknik, Universitas Samudra. JURUTERA vol.02 (2015)*, hlm 20-37.
- Wibisono, Dermawan. 2003. Riset bisnis, panduan bagi praktisi dan akademisi. Gramedia Pustaka Utama. Jakarta
- Yamit, Zulian. 2002. *Manajemen Produksi Dan Operasi Edisi Satu*. Ekonisia
- Yusoff, Noriah. Ahmed Jaffar. Norliana Mohd Abbas & Nor Hayati Saad. 2012. “Work Measurement For Process Improvement In The Car Seat Polyurethane Injection Manufacturing Line” Universitas Teknologi Mara Selangor. *Procedia Engineering*, Vol. 41 (2012), hlm: 1800-1805.

